

Etapy planowania projektu: **Lista kontrolna**

Najważniejsze rzeczy, jakie musisz zrobić planując projekt. To nie jest pełen zakres planowania, lecz jednostronicowa kompilacja kwestii absolutnie krytycznych, których pominięcie BARDZO boli

KROK 1: BRIEF

Zadaj kluczowym osobom w projekcie i **zapisz** odpowiedzi na przynajmniej te pytania:

- CEL:** Jaka jest sytuacja, po co to robimy, co nam to da, dlaczego teraz?
- KRYTERIA SUKCESU:** Co nam powie, że osiągnęliśmy cel? Poza finalnymi można dodać pośrednie - co powinno dziać się w trakcie, by wiedzieć, że projekt jest na dobrej drodze?
- OPŁACALNOŚĆ:** Ile i w jakiej perspektywie (np. kwartał, rok) planujemy zyskać? Jakiego rzędu koszty zakładamy? Co sprawi, że projekt stanie się nieopłacalny?
- PROCEDURA AKCEPTACJI:** Kto, na jakiej podstawie i w jaki sposób (jak będzie wyglądać potwierdzenie!) zatwierdzi osiągnięcie ww. celów?

KROK 2: WYMAGANIA I ZAKRES

- Zebranie i zbadanie wymagań:** Lista potrzeb i życzeń interesariuszy. Powinna wylądować w wygodnym do późniejszego przeglądania i aktualizacji miejscu.
- Określenie zakresu, czyli listy wszystkich prac do realizacji na projekcie.** Robisz to albo kopiując i uzupełniając taką listę z podobnego projektu, albo przeprowadzając z zespołem burzę mózgów, podczas której określicie taką listę

KROK 3: HARMONOGRAM

- Wycena czasowa zadań z zakresu.** Dla każdego wraz z zespołem określ czy jest to rozmiar S, M czy L, jeśli wyjdzie wam XL - rozbij na mniejsze
- Wybór długości regularnych cykli produkcyjnych, w jakich będziecie pracować.** Może tym razem krótszy albo dłuższy niż ostatnio?
- Przygotowanie siatki harmonogramu w wygodnym narzędziu** może to być Miro, a może być i ściana, warto też zanotować np. dostępność ludzi albo święta
- “Rozklejenie” wycenionych (S/M/L) zadań na tej siatce,** a następnie dokonanie przeglądu - czy nie ma gdzieś błędów, przeciążenia, może coś da się zoptymalizować?
- Dodanie ostrożnego buforu** (wyłącznie na końcu!) - między 10 a 20% powinno być O.K.

Gratulacje! Masz właśnie sensownie zaplanowany wysokopoziomowy plan projektu!